



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
NÁRVIAS

Caja de Vivienda Popular

ACUERDO DE GESTIÓN

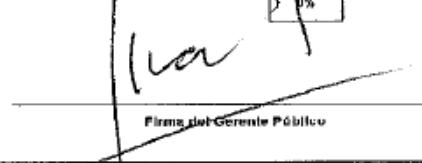
Código: 209-SADM-FI-13

Versión: 7 | Pag: 1 de 1

Vigente desde: 12/09/2020

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

Nº	Objetivos Institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin d/m/a/a	Actividades	Peso ponderado	Avance					Evaluación		
							% cumplimiento programado al 1er semestre	% cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2º semestre	% Cumplimiento de Indicador 2º Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias
1	1. Ejecutar las políticas de la secretaría del Hábitat a través de los programas de Edificio de Pisos, Mejoramiento de Viviendas, Mejoramiento de Barrios y Resarcimientos humanos conforme al Plan Distrital de Desarrollo Sostenible.	Planes Implementados y en implementación	Dirección de Planeamiento y Gestión de la CDMT y sus estrategias normativas y el Consejo CDMT-CVP	01/10/2021 01/12/2021	<p>Identifica y orienta los equipos interdisciplinarios y de apoyo para la generación de condiciones técnicas, políticas y administrativas para la implementación y cumplimiento de la estrategia (10) metas + eje de la DNV (Plan Operativo, definición limpia para el seguimiento a medir, definición del PGI y puesto en marcha de su implementación)</p> <p>Orienta la gestión inter institucional con el nivel nacional y el sectorial a nivel distrital para la generación de alianzas que permitan la implementación del GOV, acciones de habilitación y desarrollo de los instrumentos de política pública que se generen: CPS y Banco de Humanos.</p> <p>Identifica, estructura y gestiona la creación del manual de buenas prácticas de la CDMT para la implementación de los nuevos tópicos que se requieren para el desarrollo de las nuevas funciones y operar de la DNV como responsable de proyecto de inversión TESO y sus tres componentes: Piso, Plan Terrazas, CPS y Banco de Humanos.</p>	50%	70%			30%		6%	6%	<p>Plan operativo, Piso 2021, mencionando crecimiento meta, PNVL estos 3 expediente que imparten el taller Distrito sostenible con equipo técnico DNV.</p> <p>Nota: ayuda de memoria, considera cambios y sus modificaciones en la Agenda 2021, propuestas generadas en la DNV.</p> <p>Mantenimiento constante en todos a la filosofía humana.</p>

	4. Desarrollar e implementar un Sistema Integrado de Gestión Institucional basado en mejora continua.	Formular y aplicar al segmento a los planes de mejoramiento, estrategia de las auditorías internas y externas confiadas a la DIF y sus pares.	100%		<table border="1" style="width: 100px; height: 100px;"> <tr><td>Abordar las auditorias de los entes externos, elaborar la documentación y seguimiento de las acciones identificadas en los planes de mejoramiento.</td></tr> <tr><td>Gestinar el manejo de las acciones formuladas en los planes de mejoramiento.</td></tr> <tr><td></td></tr> <tr><td></td></tr> <tr><td></td></tr> </table>	Abordar las auditorias de los entes externos, elaborar la documentación y seguimiento de las acciones identificadas en los planes de mejoramiento.	Gestinar el manejo de las acciones formuladas en los planes de mejoramiento.				50%	50%							
Abordar las auditorias de los entes externos, elaborar la documentación y seguimiento de las acciones identificadas en los planes de mejoramiento.																			
Gestinar el manejo de las acciones formuladas en los planes de mejoramiento.																			
Total					100%														
Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)																			
FECHA	<i>Marzo 2/2021</i>																		
VIGENCIA	<i>Al final</i>																		
Firma del supervisor jerárquico																			
 <i>[Signature]</i>																			
Firma del Gerente Público																			
 <i>[Signature]</i>																			
<input type="checkbox"/> Actas de las sesiones de trabajo <input type="checkbox"/> Informe de Control Interno																			



ACUERDO DE GESTIÓN

WPS Office

ESTACIÓN BIOLÓGICA CONCEPCIÓN		ACUERDO DE GESTIÓN											Código: 311-040-WP-Y-B Versión: B Última actualización: 08-01-2013		
Nº	Objetivo Institucional	Componente general	Indicador	Fecha alcance estimativa	Metodología	Período planificado	AÑOS					% Cumplimiento año	Resumen	Detalles	
							% cumplimiento programado al 1er semestre	% cumplimiento del Indicador del Semestre	Desarrollo del trabajo y ejecución de mejoras	% cumplimiento programado al 2º semestre	% cumplimiento del Indicador 2º Semestre			Descriptivo	Unidades
1.	1. Ejecutar las estrategias de la gestión de la calidad para la mejora continua de los resultados de los servicios y de las operaciones institucionales, implementando de manera integral el Sistema Integrado de Gestión (SIG) en el Plan Estratégico Institucional (PEI).	Efectuar el análisis de Evaluación del proyecto SIG que integra el espacio de implementación.	1	03/02/2016 M 31/12/2016	Básica y sujeta al avance de un programa para la ejecución de acuerdo con el cronograma establecido, realizando las evaluaciones con las bases necesarias para la implementación de un modelo de gestión de calidad basado para producción naturalmente sostenible dirigido a para el manejo de la red.	100%	0%		100%	100%	100%	100%	100%	Ejecución de evaluación para la integración del SIG.	
2.	2. Desarrollar las capacidades de desarrollo de habilidades y competencias de los trabajadores, mediante la formación y desarrollo de recursos humanos conforme al Plan Estratégico Institucional.	Realizar el diseño e implementación de la cultura social para apoyar favorablemente el desarrollo de habilidades y competencias de los trabajadores en las estrategias de desarrollo.	1	03/02/2016 M 31/12/2016	Diseñar una estrategia de desarrollo social que permita el fortalecimiento de las competencias para el desarrollo del personal de acuerdo con las necesidades específicas de ese sector.	40%	0%		100%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo de la cultura social en el Trabajo Social.	
3.	3. Desarrollar e implementar un sistema integral institucional basado en la excelencia.	Gestión de requerimientos, cumplimiento, verificación y análisis de la calidad en el Sistema Integrado de Gestión.	100%	03/02/2016 M 31/12/2016	Desarrollar el diseño del proceso de la dirección de mejora continua de la calidad, las estrategias de innovación y desarrollo en los procesos, sistemas, normas, buenas prácticas y mejores resultados del sistema.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Planeamiento gerencial para la Dirección de la Gestión de la Calidad, donde se establece la dirección, implementación, monitoreo y evaluación de los resultados, así como sus validación por Oficina Asesora de Calidad, donde se evalúan y se promueve en la medida de lo posible el diseño de la calidad.	
4.	4. Desarrollar e implementar los sistemas de gestión institucional basados en la excelencia.	Formular y realizar el seguimiento a los SISTEMAS DE GESTIÓN, diseño de los sistemas internos y sistemas revisados al exterior.	100%	03/02/2016 M 31/12/2016	Identificar las acciones y formuladas en los planes de representación, resultados de los sistemas internos y sistemas revisados al exterior.	40%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Monitoreo gerencial por Director de Organización y Recursos Humanos de la Oficina Asesora de Calidad, donde se evalúan y se promueve los requerimientos en los planes de representación internos, diseño de los sistemas y sistemas revisados.
Total:						100%								100%	
Constituye parte del documento bajo la letra B) Anexo 1 de la carta de compromiso presentada al Directorio.															
FIRMA															
FIRMA															
FIRMA															

ANEXO 2: VALORACIÓN DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración

Es consistente en su comportamiento, es ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.

Es consistente en su comportamiento y se distingue entre sus pares y en los entornos donde se desempeña. Puede difundir.

Su comportamiento se evidencia de manera regular en las entidades en las que se desempeña. Puede mejorar.

No se observa en su comportamiento, requiere de constante apoyo. Puede mejorar.

Su comportamiento no se manifiesta, requiere de constante apoyo, ofreces y escondimiento. Puede mejorar.

Competencias claves y direcciones	Condiciones asociadas	Valoración de los servicios públicos [1-5]		Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior	Pau			
1 Orientación a resultados	Cargado completamente en la función administrativa, se maneja en su totalidad y se manejan bien.	4	5	5		
	Alta responsabilidad por sus resultados.	5	5	5		
	Comprende las tareas que realiza y sabe la que tiene que realizar. Tiene conocimientos que le permiten implementar las estrategias.	5	5	5		
	Plantea soluciones de posible implementación sin tener en cuenta las opiniones o críticas de los demás.	5	5	5		
Total Puntaje del evaluador		25	10	1.9		
2 Orientación al ciudadano	Actúa de acuerdo con las necesidades de las personas que maneja.	5	5	5		
	Conoce las necesidades de los usuarios al mejor nivel.	5	5	5		
	Proporciona servicios de acuerdo con las necesidades de los ciudadanos.	5	5	5		
	Entiende las necesidades de los ciudadanos y las atiende.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		
3 Transparencia	Transmite información clara y precisa en todos los documentos y comunicados y con el menor tiempo posible.	5	5	5		
	Demuestra transparencia en sus actividades.	5	5	5		
	Entrega informes precisos y concisos en los términos establecidos.	5	5	5		
	Uso de lenguaje sencillo y directo para el mayor número de lectores y propietarios de empresas.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		
4 Compromiso con la organización	Transmite motivación en su organización y orienta hacia el cumplimiento de sus objetivos.	5	5	5		
	Establece metas claras y concisas.	5	5	5		
	Contribuye y participa de manera activa en las reuniones de trabajo.	5	5	5		
	Genera ideas y sugerencias en las reuniones de trabajo.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		
5 Liderazgo	Velocidad en las labores realizadas.	4	5	5		
	Facilita la comunicación clara, directa y concisa.	5	5	5		
	Contribuye y participa de manera activa en las reuniones de trabajo.	5	5	5		
	Genera ideas y sugerencias en las reuniones de trabajo.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		
6 Planificación	Aplicada a las estrategias y planes de trabajo.	4	5	5		
	Efectividad clara de las estrategias implementadas.	5	5	5		
	Trabajo de alta intensidad en las estrategias implementadas.	5	5	5		
	Trabajo de alta intensidad en las estrategias implementadas.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		
7 Toma de Decisiones	Aplicada a las estrategias y planes de trabajo.	4	5	5		
	Efectividad clara de las estrategias implementadas.	5	5	5		
	Trabajo de alta intensidad en las estrategias implementadas.	5	5	5		
	Trabajo de alta intensidad en las estrategias implementadas.	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador		10	10	1.0		

		*Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para esa necesidad.	5	5	5		
		*Mantenerse en el conocimiento actualizado sobre el desarrollo integral del organismo.	5	5	5		
		*Dejarse de manera efectiva sabiendo cuando intervenir y cuando no hacerlo.	4	5	5		
		*Toma caso de las habilidades y necesidades de su jefe o superior para adaptar las estrategias que se aplican de acuerdo a las realidades.	5	5	5		
		*Subraya aspectos negativos de su desempeño y evita darle al desempeño y sobre todo mejorar continuamente el total desempeño.	4	5	5		
		Mantiene en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	5		
		Mantiene con sus colaboradores relaciones de trabajo	4	5	5		
		Total Puntaje Evaluador:	2,7	1,0	1,0		
		Da conocimiento de las condiciones específicas del entorno organizacional.	5	5	5		
		Estar al día en las actividades las ciencias del sector y del Estado.	5	5	5		
		Conocer y hacer seguimiento a las políticas gubernamentales.	5	5	5		
		Mentirles las fuerzas políticas para obtener la permanencia y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	4	5	5		
		Total Puntaje Evaluador:	2,9	1,0	1,0		
		TOTAL	2,8	1,0	1,0		

Valoración final

4,0

97%

FECHA	04-03-2021
VIGENCIA	2020

Firma del Gerente Pág 1

Firma Superior jerárquica

AAZ