



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
"SANTAFÉ"
Caja de Vivienda Popular

ACUERDO DE GESTIÓN

Código: 208-SADM-PI-13

Versión: 7

Pag: 1 de 1

Vigente desde: 12/09/2020

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

Nº	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio- fin ddm/aaa	Actividades	Peso ponderado	Avance					Evaluación			
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2º semestre	% Cumplimiento de indicador 2º Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias	
														Descripción	Ubicación
1	Ejecutar las políticas de la Secretaría del Hábitat a través de los programas de titulación de predios Mejoramiento de Viviendas, Mejoramiento de Barrios, y Resentamientos Humanos conforme al plan de Desarrollo Vigente	Beneficiar a 250 hogares con la asignación a ajuste VUR	No Actos Administrativos de asignación a ajuste VUR	16/02/2021 31/DIC/2021	Suscribir los actos administrativos Notificar los actos administrativos Ejecutar los actos administrativos Solicitar compromisos presupuestal	25%	75%	75%	25%	25%	100%	25%	Resolución de asignación a ajuste VUR en recursos o en especie, memorando de solicitud a Subdirección Financiera.	Archivo de la Dirección relacionado en cada uno de los expedientes de los beneficiarios	
2	Ejecutar las políticas de la Secretaría del Hábitat a través de los programas de titulación de predios Mejoramiento de Viviendas, Mejoramiento de Barrios, y Resentamientos Humanos conforme al plan de Desarrollo Vigente	Beneficiar a 1704 hogares con la ayuda de relocalización transitoria	No: De giro por concepto de ayuda de relocalización efectiva / No De resoluciones de asignación de ayuda de relocalización vigentes* 100	16/02/2021 31/DIC/2021	Proyectar las resoluciones de ayudas de relocalización Realizar los giros por concepto de ayuda de relocalización transitoria	20%	50%	60%	40%	40%	100%	25%	Documentos soporte del trámite de pagos resoluciones de asignación de la ayuda temporal, memorando de solicitud a Subdirección Financiera, Lote de pago generado para SAP	Archivo de la Dirección relacionado en cada uno de los expedientes de los beneficiarios	
3	Ejecutar las políticas de la Secretaría del Hábitat a través de los programas de titulación de predios Mejoramiento de Viviendas, Mejoramiento de Barrios, y Resentamientos Humanos conforme al plan de Desarrollo Vigente	Adquirir 50 predios localizados en zonas de alto riesgo no mitigable	No De Resoluciones de adquisición de predios	16/02/2021 31/DIC/2021	Realizar y notificar los estudios jurídicos de documentos Proyectar las resoluciones de adquisición de predios vía Decreto 811 de 2010	20%	50%	50%	50%	50%	100%	20%	Resolución de oferta de adquisición	Archivo de la Dirección relacionado en cada uno de los expedientes de los beneficiarios	
4	Ejecutar las políticas de la Secretaría del Hábitat a través del programa de Resentamientos Humanos conforme al Plan Distrital de Desarrollo vigente	Elaborar y/o actualizar los procedimientos, instructivos, manuales, planes y formatos (previsto en el marco del Decreto 330 de 2020, su reglamento y MPO) atendiendo el requerimiento continuo de las funciones desempeñadas por la Dirección de Resentamientos	No De procedimientos, instructivos, manuales, planes o formatos para elaboración / No de documentos actualizados y/o elaborados* 100	16/02/2021 31/DIC/2021	Crear y/o actualizar guías, procedimientos, manuales, instructivos y/o formatos que permitan a la Dirección de Resentamientos estandarizar y oficializar todos los requerimientos acordes a la realidad Elaborar e implementar el plan de Gestión Social del Programa de Resentamientos Humanos Publicar, socializar y capacitar los documentos generados a los funcionarios de la Dirección de Resentamientos y demás áreas.	15%	50%	50%	50%	50%	100%	15%	Procedimientos actualizados	Publicación del procedimiento en el link de transparencia de la página WEB	
5	Ejecutar las políticas de la Secretaría del Hábitat a través de los programas de titulación de predios Mejoramiento de Viviendas, Mejoramiento de Barrios, y Resentamientos Humanos conforme al plan de Desarrollo Vigente	Crear el 95% de las reservas presupuestales de la Dirección de Resentamientos en el primer semestre de 2021	No de reservas giradas / No reservas* 100	16/02/2021 31/DIC/2021	Gestionar los giros por concepto de reservas	15%	95%	95%	5%	5%	100%	15%	Documentos soporte del trámite de pagos, memorando de solicitud a Subdirección Financiera, Lote de pago generado para SAP	Archivo de la Dirección relacionado en cada uno de los expedientes de los beneficiarios	
Total						100%						100%			

Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)

FECHA: 10/01/2021

VIGENCIA: 16/02/2021 - 31/12/2021

Firma del Supervisor Jerárquico

Firma del Gerente Público

ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

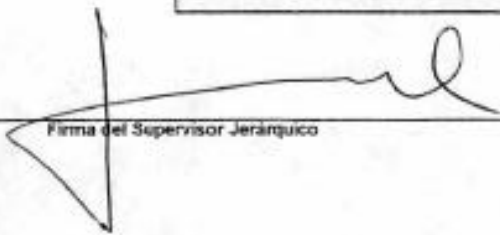
		Criterios de valoración				Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		valoración de los servidores públicos [1-5]		Par	Subtérmino			
		Superior	20%			20%	30%	
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.								5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.								4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.								3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.								2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.								1
Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	valoración de los servidores públicos [1-5]				Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior	20%	20%	30%			
1 Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, plazos y prioridades por la entidad, las funciones con la que trabaja.	5	5	5	5			
	Assume responsibility for his results	5	5	5	5		4,5	
	Componente recurrente y básico para mejorar la calidad de los servicios que presta y mejorar los tiempos de respuesta	5	5	5	5			
2 Orientación al ciudadano	Responde a las necesidades de los ciudadanos para alcanzar los objetivos de los servicios que presta	4	4	4	4			Puede afianzar las acciones orientadas a alcanzar los objetivos
	Total Puntaje del Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de los ciudadanos en general	5	5	5	5			
3 Transparencia	Considera las necesidades de los usuarios al ofrecer productos y servicios	5	5	5	5			
	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios en los servicios que presta	5	5	5	5			
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para atender sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.	5	5	5	5			
4 Compromiso con la organización	Responde a las necesidades de los usuarios y de los ciudadanos para alcanzar los objetivos de los servicios que presta	4	4	4	4			
	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en su labor	5	5	5	5		5,0	
5 Liderazgo	Demuestra transparencia en sus decisiones.	5	5	5	5			
	Ejecuta funciones en los ámbitos de las normas y criterios establecidos.	5	5	5	5			
	Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de sus labores y funciones asignadas.	5	5	5	5			
6 Planificación	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0	1,0			
	Propone las metas de la organización y reporta sus avances	5	5	5	5			
	Atiende las necesidades de la organización a sus propias necesidades	5	5	5	5			
7 Toma de Decisiones	Apoya a la organización en situaciones críticas	5	5	5	5			
	Demuestra actitud de pertenencia en todos sus actos	5	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0	1,0			
8 Conocimiento del Entorno	Mantiene a sus colaboradores motivados	5	5	5	5			
	Presenta la comunicación clara, directa y concreta	5	5	5	5			
	Constituye y mantiene grupos de trabajo con un propósito y metas comunes a los miembros. Promueve la actividad del equipo	5	5	5	5			
9 Responsabilidad	Demuestra un clima positivo y de seguridad en sus colaboraciones	5	5	5	5			
	Fomenta la participación de todos en los que critica y sugiere mejoras a los procesos, productos, servicios, métodos, herramientas y medios tecnológicos.	5	5	5	5			
	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0	1,0			
10 Mejora Continua	Atiende situaciones y recursos futuros con éxito.	4	5	5	5			
	Identifica nuevas ideas y conceptos, innovaciones y soluciones para mejorar los procesos.	5	5	5	5			
	Trabaja los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles	5	5	5	5			
11 Evaluación de Impacto	Busca soluciones a los problemas.	5	5	5	5			
	Distribuye el tiempo con eficacia.	5	5	5	5			
	Establece planes alternativos de acción.	5	5	5	5			
12 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Elige con oportunidad entre muchas alternativas, las que mejor se ajustan a las necesidades de la entidad	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
13 Seguimiento y Evaluación	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Opera bajo presión	5	5	5	5			
	Opera en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	5	5	5	5			
14 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	4	4	4	4			
	Permite canales de atención con el fin de satisfacer al usuario	5	5	5	5			
15 Gestión de Recursos	Define de manera efectiva el modelo organizacional	5	5	5	5			
	Define de manera efectiva el modelo organizacional	5	5	5	5			
	Define de manera efectiva el modelo organizacional	5	5	5	5			
16 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
17 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
18 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
19 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
20 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	3,0	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
21 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
22 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
23 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
24 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
25 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
26 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
27 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
28 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
29 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
30 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
31 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
32 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
33 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
34 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
35 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
36 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
37 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
38 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
39 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
40 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
41 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
42 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
43 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
44 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
45 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
46 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
47 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
48 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
49 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
50 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
51 Gestión de Recursos	Total Puntaje Evaluador	2,9	1,0	1,0	1,0			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	4	4	4	4			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
52 Gestión de Recursos	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta	5	5	5	5			
	Identifica y propone soluciones innovadoras en sus actividades en las funciones que presta							

Anexo 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público: NEIFIS ISABEL ARAUJO LUQUEZ
 Área en la que se desempeña: DIRECCIÓN DE REASENTAMIENTOS HUMANOS
 Fecha: 2/03/2021

ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACION DEL ACUERDO DE GESTION

CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES	100%	50%
PONDERADO	80%	
VALORACION DE COMPETENCIAS	4,9	20%
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		100%
CONCERTACION	5%	0%
CUMPLIMIENTO FINAL		100%


 Firma del Supervisor Jerárquico


 Firma del Gerente Público.

FECHA: 2/03/2021
 VIGENCIA: 16/FEB/2021 AL 31/DIC/2021